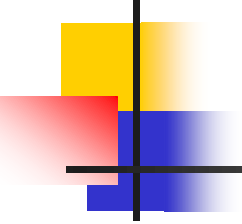


最佳執行指引遠見卓識計劃



非政府機構的機構管治

盧子健博士
香港理工大學
2015年12月7日

- 
-
- 良好管治是董事會和高級管理層的責任，以確保機構合法合規、履行宗旨、和向公眾問責。



公眾

- 持份者 + 普羅大眾



公眾問責的主要元素

- 制訂履行宗旨的制度、政策、策略、和運作指引
- 廉潔奉公
- 善用資源
- 盡職
- 透明度



面對公眾問責

- 利益衝突
 - ◆ 處理利益衝突的機制
 - ◆ 愈少"灰色"愈好 - 陽光測試、第三者角度
- 行政開支太大、薪酬太高、無謂花費
 - ◆ 主動、有系統性披露財務資料
- 人為失誤、危機、「醜聞」：點解你避免唔到？事先唔知情？
 - ◆ 風險管理的政策和機制
 - ◆ 內部審計
- 傳訊
 - ◆ 專業團隊 + 高層領導 + 董事關心和關注



董事會的質素

你的機構

- 有做定期的管治檢討嗎？
- 有定期評估董事會和主席的表現嗎？
- 有遴選新董事的機制嗎？



謝謝 / 討論時間
